



Rosanna de Olivera. Foto: Nicolás Garrido / Búsqueda

Presidenta del Inisa apuesta a un mayor control y al deporte para lograr “disciplina” en jóvenes que “no han tenido límites”

12 minutos Comentar
Nº 2129 - 1 al 7 de Julio de 2021

entrevista de Raúl Santopietro

*El intento de fuga duró pocas horas, pero al momento de ser entrevistada por **Búsqueda**, la presidenta del Instituto Nacional de Inclusión Social Adolescente (Inisa), Rosanna de Olivera, recibió una llamada que la tranquilizó. Un funcionario le avisó que los jóvenes que quisieron escapar fueron capturados en las inmediaciones de la excolonia Berro y que los trabajadores se encontraban bien, a pesar de algunos golpes.*

Ese ritmo vertiginoso e intenso es lo habitual para la socióloga que llegó a dirigir lo que describe como “uno de los lugares de gestión más sensibles”, propuesta por Cabildo Abierto. De Olivera

[Suscribite](#)

Las vías para lograr que se reinseren en la sociedad es a través del deporte. El deporte te salva, afirma De Olivera, que compitió por la selección uruguaya de voley y que confía en la "disciplina" que enseña.

Por eso apuesta a que haya un profesor de educación física en cada centro que brinde al menos una hora diaria de deporte a los adolescentes. Al mismo tiempo, planea instalar una academia para la formación de los funcionarios en el manejo de menores que infringieron la ley. Otros de sus planes principales son realizar mejoras edilicias y crear un Centro de Gestión Penitenciaria. También se propone aumentar los controles con escáners en las puertas de ingreso de algunos centros.

La presidenta del Inisa advierte que el perfil de los que delinquen cambió y que ahora el narcotráfico atraviesa todo el sistema penitenciario. Y afirma que si bien confía en que todos puedan reinserirse, hay algunas "situaciones muy complicadas que deberían estar en otro tipo de institución de atención psiquiátrica porque ya es más difícil que puedan recuperarse".

—Hace poco más de un año que está al frente del Inisa. ¿Qué evaluación hace?

—El Inisa es una institución nueva que tiene cinco años y medio, que se separa del Instituto del Niño y Adolescente del Uruguay (INAU), que tiene una función muy específica que es administrar las medidas socioeducativas que la Justicia determina para los adolescentes en conflicto con la ley. Estamos en una etapa casi fundacional. Cuando asumimos no había perfil de cargo, no había procedimientos claros. Estamos muy abocados a la formación de los recursos humanos y ni que hablar que estamos ante una situación totalmente distinta a la que tenía la gestión anterior en cuanto al presupuesto. Y lo hacemos apuntando a dos asuntos que en este poco tiempo ya se han avanzado un montón. Uno es que mediante un convenio internacional el Inisa se sumará a la red de academias penitenciarias del mundo. Esto quiere decir que vamos a instalar una academia para formar a los funcionarios de trato directo. Esa figura, que acá se le llama educador, tiene que tener la idoneidad para la tarea. Y es muy importante para la sociedad uruguaya porque de ellos va a depender que se transforme a estos jóvenes que tienen que volver a la comunidad como ciudadanos de bien, habiendo entendido que el delito no es un camino válido, que hay otras oportunidades, que capaz porque vienen de entornos muy vulnerables, de vidas muy complicadas, no lo han podido ver.

—¿A los educadores les faltaba formación?

—La mayoría de los funcionarios vienen de INAU y nosotros no somos INAU; ahora tenemos una especificidad. Son jóvenes que vivieron situaciones complejas. Formar y capacitar de forma permanente a los funcionarios es algo que va a quedar para la institución a partir de ahora. Estamos sembrando grandes mojonos. Ese es uno. El otro al que estamos apuntando fuertemente es a los acondicionamientos edilicios porque, por ejemplo, en colonia Berro hay edificios de 1900 o el centro Piedras que tiene el baño fuera del establecimiento. Lo edilicio condiciona mucho porque tienen que ser lugares amplios, iluminados, dignos, si queremos cumplir realmente la tarea de reinserir estos jóvenes.

[Suscribite](#)

—Son 15 centros. Algunos están bien. Los de colonia Berro la mayoría hay que acondicionarlos, el MD (para mayores de 18) y el Piedras son los peores. En el MD ya estamos haciendo un acondicionamiento, se hizo la cocina a nuevo, se están arreglando los módulos, la parte eléctrica. Eso lo mostré con fotos cuando fui al Parlamento para que vieran el antes y después. El CIAM el año pasado —no me lo mostraron sino que yo lo viví—, colapsó. Se inundó un día de lluvia y el agua corría por dentro de los módulos como un río, los champions flotaban. Ahí se empezó la obra de inmediato y hoy puedo garantizar que está muy cambiado. Se están haciendo obras en el centro femenino también donde los baños estaban muy feos, si bien son muy pocas porque de los 260 jóvenes que tenemos privados de libertad solo seis o siete son mujeres.

—En la [Rendición de Cuentas que discutirá el Parlamento](#), **¿Inisa pedirá más recursos? En la elaboración del Presupuesto la institución llevó tres miradas diferentes y legisladores entienden que eso jugó en contra en la asignación de partidas.**

—Estamos en otra etapa distinta a la anterior. Es el primer presupuesto que estamos administrando como Inisa porque hasta hace poco tiempo el dinero lo manejaba el INAU. Es un presupuesto austero, sí. Y hubo un pasaje del Ejecutivo que teníamos como rubro cero para funcionamiento. El lugar neurálgico es funcionamiento, son los asuntos que necesitamos para funcionar. Ahora vamos con una postura alineada en el directorio así que pienso que no van a darse esas tres miradas.

—**Tomando como oportunidad que el Inisa es un organismo relativamente nuevo, ¿cuál es el modelo que quisiera aplicar para los adolescentes infractores?**

—En cuanto a las medidas socioeducativas ellos ya tenían de la gestión anterior la posibilidad de hacer Primaria y Secundaria. Y ahora incorporamos la UTU, que es una herramienta muy importante y sobre todo porque ellos lo demandan, pensando en que cuando salgan van a tener que trabajar. Otra pata muy importante, además de la educación, es el deporte. Hemos llevado adelante la estrategia de designar un profesor de educación física referente por centro y que en el cotidiano tengan deporte todos los días aunque sea una hora. El deporte nos disciplina, hay que cumplir reglas y estos jóvenes no tienen tolerancia a la frustración, no han tenido límites. Entonces el deporte los ayuda porque hay que respetar reglas. Más allá de que es un derecho, nos ayuda en el desarrollo mental y físico. Más del 80% ingresan con consumo problemático. Cuando asumí, el consumo problemático era atendido solamente en Montevideo, el resto de los centros no tenían esa atención. Consolidamos el equipo de la Unidad de Consumo Problemático para que se instale en colonia Berro. Eso es muy importante.

—**Es grave que siete centros no tengan referencia para el tema.**

—Sí, obviamente que tenemos, por ejemplo en colonia Berro, la revisoría, que es el control de la entrada. Pero es solamente jueves, viernes, sábado y domingo. Es otro tema que estamos abordando porque la idea es que la revisoría sea permanente. Hay que tener las garantías de que el control se haga permanente. Son muchos frentes. Otra cosa que

[Suscribite](#)

porque lo que no se mide no existe. A fin de año va a estar instaurado y eso nos va a ordenar con datos científicos. Con este sistema desde que un joven entra ya vamos a saber de qué barrio viene, edad, sexo, orientación sexual, nivel educativo, consumo, absolutamente todo.

—**80% de los que ingresan tienen un consumo problemático de drogas, y se supone que en los centros no pueden consumir. ¿Qué sucede en la práctica?**

—Hay equipos multidisciplinarios que trabajan en ese tema y que lo hacen muy bien. Han incorporado el yoga y el mindfulness y eso les hace muy bien, les baja los niveles de violencia en los períodos críticos de abstinencia. Cuando hay alguna requisa sí se encuentran... o cuando vienen de las licencias. Pero ya te digo, en colonia Berro no tenemos revisoría que son los controles en las entradas de los centros.

—**¿Tienen pensada alguna medida para reforzar controles allí, que es un espacio abierto?**

—Hasta un ómnibus de Copsa pasa por el medio. Es insólito pero real. Atraviesa por el medio de la colonia que tiene dos entradas. A largo plazo lo que pensamos es hacer una sola entrada sino, ¿cómo controlás? Que el ómnibus haga otro recorrido. Y comprar un escáner que detecta todo en una de las entradas. Eso se planteó y somos conscientes de que sería dar más garantías de que se vigile, se controle y que no entre nada que sea prohibido.

—**¿Existe un perfil de los adolescentes que ingresan?**

—Hablando con los funcionarios ellos comentan que los jóvenes no son los de antes. La realidad es que el crimen organizado y el narcotráfico atraviesa las naciones y muchas veces ellos son utilizados por las bandas de narcos. Hoy tenemos conflictos en los centros con jóvenes que son de diferentes bandas que trasladan allí los problemas que traen. Esa es una nueva realidad. A la vez hay menos ingresos porque hoy tenemos unos 260 que son la misma cantidad que los que tienen medidas alternativas. Se decía que con los cambios de la Ley de Urgente Consideración eso iba a aumentar, pero...

—**¿No aumentó?**

—El número bajó, esa es la realidad. De repente es por la pandemia que nadie imaginaba. Hay muy pocos que les hayan dado una condena mayor a cinco años.

—**¿Además de casos vinculados al narcotráfico, qué perfil tienen?**

—El delito más habitual es la rapiña y la edad que más ingresos tiene es 17 años. Eso es una constante desde que ingresé y fue lo primero que pregunté. La rapiña ha bajado ahora por la pandemia porque la gente está en su casa, los negocios están cerrados.

[Suscribite](#)

—No apuesto a que si son recuperables. Pero hay algunos casos, y los tenemos en el sistema, de jóvenes con problemas psiquiátricos. El joven con esas patologías delinque y viene al Inisa, pero no sería para estar en Inisa porque necesita un tratamiento de salud mental que es distinto. Eso mezclado con el tema del consumo... Hay algunas personas que son situaciones muy complicadas que deberían estar en otro tipo de institución de atención psiquiátrica porque ya es más difícil que puedan recuperarse.

—¿Qué tanto pesan los factores socioeconómicos en los menores que delinquen?

—La mayoría de los jóvenes vienen de determinados lugares, de vidas traumáticas. Cuando no llegamos como Estado a atender a estos niños, este es el último paso para poder darles la oportunidad. Nosotros capaz en nuestras vidas tuvimos una o dos situaciones traumáticas, ellos han tenido muchas más. Y eso nos afecta en el cerebro, emocionalmente, crecer con esas vulnerabilidades, con abusos, con violencia. Eso te determina, obviamente. La mayor cantidad de los jóvenes vienen de asentamientos o lugares vulnerables y de clases sociales bajas.



Foto: Nicolás Garrido / Búsqueda

—La directora y un excoordinador del centro Granja fueron [denunciados por acoso laboral y sexual. En dos oportunidades no votó iniciar un sumario. ¿Por qué?](#)

—Exacto. Hubo una denuncia de una persona primero, después dos más que se sumaron a la denuncia. Y en ese ínterin, cuando se expide Jurídica con la sugerencia del sumario nos

[Suscribite](#)

equipo de dirección para hablar de la gestión. Y entender que esa nueva información debía tenerse en cuenta antes de tomar una decisión.

—En el Poder Ejecutivo y el Parlamento hay preocupación por la [falta de coordinación entre usted y la directora blanca como representantes de la coalición de gobierno](#), ya que en más de una oportunidad votaron divididas.

—En el 90% de las decisiones que tomamos estamos las tres alineadas. En algún punto podemos tener diferentes miradas. También esta es una institución muy politizada y por mi parte por lo menos siempre valoro y pienso en los jóvenes y los funcionarios cuando tomo las decisiones. Ese es mi norte. Pero somos todos libres acá.

—El ministro de Desarrollo Social, Martín Lema, dispuso un seguimiento especial del Inisa. Si no hay problemas, como usted dice, ¿por qué lo hizo?

—Porque trascendieron algunas diferencias que se hicieron públicas, el gremio también tuvo sus planteamientos y capaz que por todo eso ellos entendieron que era conveniente este seguimiento. Acá lo importante es que se cumplan los objetivos. Capaz que demoran un poco más, pero siempre llegamos a buen puerto.

Temas[Inisa](#)[Rosanna de Olivera](#)

Comentarios: 0

Dejá tu comentario



CABILDO_ABIERTO

comunicaciones@cabildoabierto.uy**Enviar**